



671700, г.Северобайкальск,
пр-т Ленинградский, д.11,
тел., факс 2-47-08, mousosh11@mail.ru

**ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №11»
на 31.12.2020года**

Оглавление

1. Общие сведения об образовательном учреждении	2
2. Система управления учреждения	2
3. Образовательная деятельность	4
4. Условие организации образовательного процесса	5
5. Качество подготовки обучающихся и выпускников	10
6. Обеспечение содержания и воспитания обучающихся, воспитанников	12
8. Общие выводы	14

1. Общие сведения об образовательном учреждении

1.1. Полное наименование образовательного учреждения в соответствии с Уставом Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №11»

1.1. Устав утвержден 25.10.2017 г. №959

1.2. Лист записи Единого государственного реестра ОГРН 1020300797263, ГРН 2170327243546

1.3. Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №11»

1.4. МБОУ СОШ №11

1.5. Юридический адрес 671700, Республика Бурятия, г.Северобайкальск, пр. Ленинградский, д.11

1.6. Фактический адрес 671700, Республика Бурятия, г.Северобайкальск, пр. Ленинградский, д.11

Телефоны 8 301(30) 2-47-08

Факс 8 301(30) 2-47-08

Электронная почта mousosh11@mail.ru

1.7. Директор Понушкова Ирина Михайловна, ponushkova64@gmail.com

1.8. Учредители Муниципальное образование «город Северобайкальск»

(название организации и/или Ф.И.О. физического лица)

671700, Республика .Бурятия, г.Северобайкальск, пр.Ленинградский, д.7; тел.2-23-19

1.9. Организационно-правовая форма

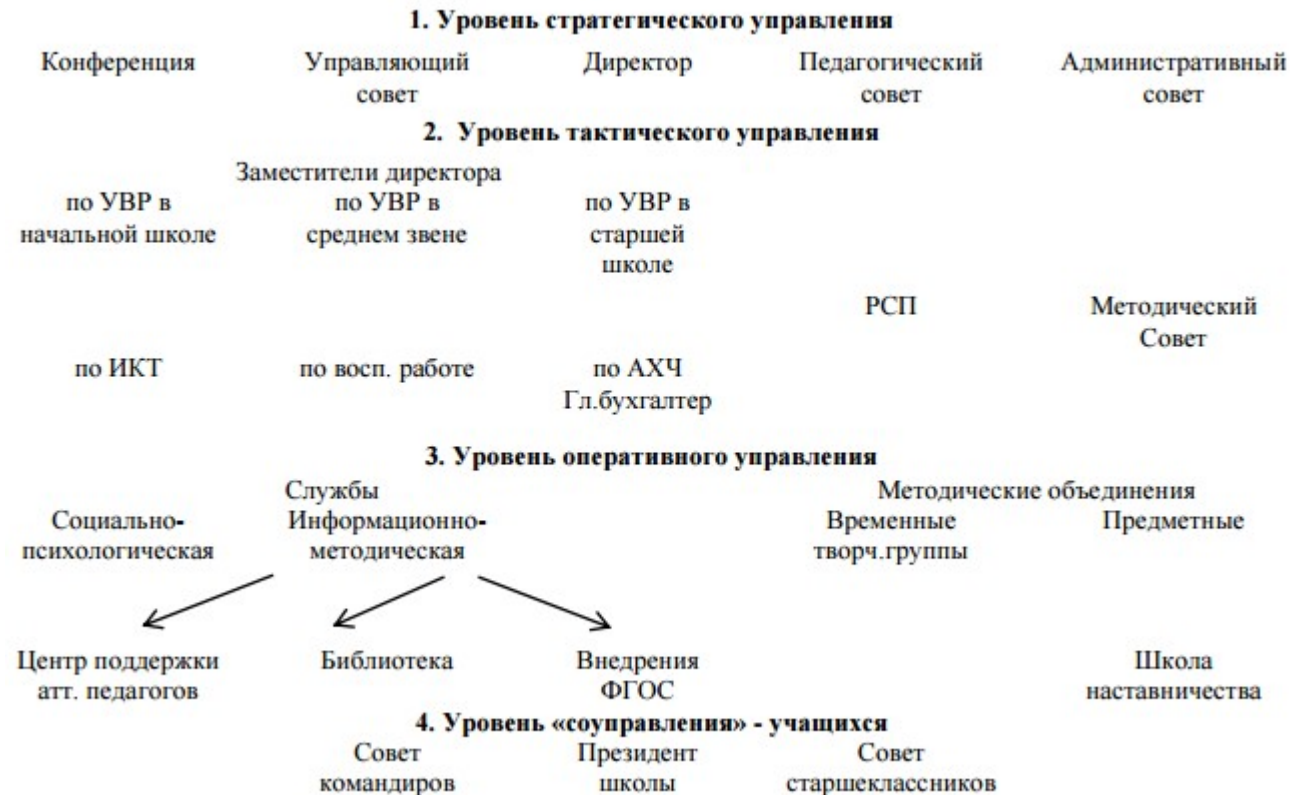
1.10. Лицензия на право ведения образовательной деятельности серия 03Л01 №0001527 №2918 от 03.11.2017 года:

согласно Приложению №1 от 03.11.2017 школа имеет право ведения образовательной деятельности по следующим программам: общеобразовательные программы начального общего образования; общеобразовательные программы основного общего образования, общеобразовательные программы среднего общего образования.

1.11. Свидетельство о государственной аккредитации №1622 03А01 №0001092 от 11.12.2015г. действительно по 11.12.2027г.

2. Система управления учреждения:

Модель структуры и организации управления МБОУ СОШ №11 г.Северобайкальск



3. Образовательная деятельность

- 3.1. Адаптированная основная общеобразовательная программа для глухих, слабослышащих, позднооглохших обучающихся http://mbou-shkola11.narod.ru/2018/adaptirovannaja_osnovnaja_obshheobr_programma_2017.pdf
- Адаптированная основная общеобразовательная программа для обучающихся с НОДА http://mbou-shkola11.narod.ru/2018/adaptirov-programma-shkoly_11_noda.pdf
 - Адаптированная основная общеобразовательная программа для обучающихся с расстройством аутистического спектра http://mbou-shkola11.narod.ru/2018/adaptirovannaja_programma_s_rasstrojstvami_autisti.pdf
 - Основная образовательная программа НОО http://mbou-shkola11.narod.ru/2018/ooo_noo_2017-2021.pdf
 - Основная образовательная программа ООО ФГОС МБОУ СОШ №11 http://mbou-shkola11.narod.ru/2018/ooo_noo_2017-2021.pdf
 - Основная образовательная программа СОО МБОУ СОШ №11 http://mbou-shkola11.narod.ru/ooo_soo_2016-2021.pdf
 - Образовательная программа дополнительного образования МБОУ СОШ №11 http://mbou-shkola11.narod.ru/2018/dopolnitelnaja_obshheobrazovatel'naja_programma_ssh.pdf
 - Учебный план МБОУ СОШ №11 на 2020-2021 учебный год http://mbou-shkola11.narod.ru/2020/uchebnyj_plan_mbou_sosh_11_2020-2021_god
 - Приложение 1 к ООП НОО Учебный план на 2020-2021 учебный год http://mbou-shkola11.narod.ru/2020/uch.plan_noo_2020-2021.jpg

- Приложение 1 к ООП ООО Учебный план на 2020-2021 учебный год http://mbou-shkola11.narod.ru/2020/uch.plan_ooo_2020-2021.jpg
- Приложение 1 к ООО СОО Учебный план на 2020-2021 учебный год http://mbou-shkola11.narod.ru/2020/uch.plan_soo_2020-2021.jpg

3.2. Данные о контингенте обучающихся (воспитанников), формах обучения по состоянию на 31 декабря 2020г.

Показатель		Количество	%
Всего классов		41	
Всего обучающиеся		1127	100%
в том числе:			
- на 1 ступени образования		514	45,6%
- на 2 ступени образования		492	43,7%
- на 3 ступени образования		121	10,7%
Всего классов:		41	
- реализующих общеобразовательные программы профильного образования		5	12,2%
- реализующих общеобразовательные программы дополнительной (углубленной) подготовки		0	
- специальные (коррекционные) образовательные программ (указать вид)		0	
Обучающиеся, получающие образование по формам	очное	1127	100%
	очно-заочное (вечернее)	0	0%
	заочное	0	0%
	семейное	0	0%
	экстернат	0	0%
Воспитанники детских домов, интернатов		0	0%
Дети-инвалиды		12	1,06%
Дети с ОВЗ		8	0,8%

3.3 Структура образовательного учреждения и контингент учащихся

Количественный состав	1 ступень	2 ступень	3 ступень	Итого	Обучаются во вторую смену
1. Всего классов - комплектов	17	19	5	41	16
2. Всего обучающихся	514	492	121	1127	460
3. Из них:*					
а) классы, реализующие общеобразовательные программы, и количество обучающихся в них (за исключением подпунктов: б, в, г)	17/ 514	19 / 492	0/0	36/ 1006	16/460
б) классы с углубленным изучением предметов и количество обучающихся в них	0	0	0	0	0

в) классы, реализующие программы профильного обучения, и количество обучающихся в них	0	0	5/121	5/121	0
---	---	---	-------	-------	---

3

г) классы, реализующие специальные (коррекционные) программы, и количество обучающихся в этих классах	0	0	0	0	0
4. Итого:	17/ 514	19 / 492	5/121	41/ 1127	16/460
5. Количество групп продленного дня	2	0	0	0	27

3.4. Режим работы учреждения

Продолжительность учебного года **1 классы – 33 недели, 2-8,10 классы – 35 недель, 9,11**

классы – 34 недели Продолжительность учебной недели **1-11 классы – 5 дней в неделю**

Количество занятий в день (минимальное и максимальное) для каждой ступени **1 ступень – 4-5 уроков, 2 ступень – 5-7 уроков, 3 ступень – 6-8 уроков**

Продолжительность уроков (мин.) **1-е классы с 1 сентября по декабрь 35 минут, с 1 января во всех классах уроки не более 45 минут**

Сменность занятий: **школа работает в две смены**

Показатели	1 ступень	2 ступень	3 ступень	Примечание
Продолжительность учебного года (количество недель)	34 недели	35 недель (34 недели– 9 классы)	35 недель (34 недели – 11 классы)	1-е классы 33 недели
Продолжительность учебной недели (количество дней)	5 дней	5 дней	5 дней	5 дней
Периодичность проведения промежуточной аттестации обучающихся	четверть	четверть	полугодие	

4. Условия организации образовательного процесса:

4.1. Организация безопасности

Территория земельного участка разделена на следующие зоны: хозяйственная (гараж на 2 автомобиля, площадка под мусор), рекреационная зона (зеленые насаждения, игровая площадка), спортивная зона(стадион, хоккейный корт).

На территории образовательного учреждения организовано 2 въезда, в здании общеобразовательного учреждения организовано 2 входа, 11 пожарных выходов. Установлено 16 видеокамер. Тревожная кнопка выходит на пульт вневедомственной охраны.

Санитарно-эпидемиологическое заключение №03.ЦБ.03.112.М.000360.05.12 от 29.05.2012г.

Заключение №154 о соответствии объекта защиты обязательным требованиям пожарной безопасности от 27.02.2012г.

Декларация пожарной безопасности рег. № 81720000-00010-0170 от 18.08.2014г зарегистрирована отделением надзорной деятельности г.Северобайкальск УНД ГУ МЧС России по РБ о том, что противопожарное состояние объектов МОУ «Средняя общеобразовательная школа

№ 11» позволяет обеспечить ей соблюдение требований пожарной безопасности при осуществлении общеобразовательной деятельности. Декларация действует постоянно при соблюдении требований пожарной безопасности.

Имеется медицинский лицензированный кабинет, оборудованный и оснащенный в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями и нормами. Необходимое оборудование, инструментарий и медикаменты имеются. Медицинское обслуживание учащихся осуществляет фельдшер на 1,5 ставки согласно договору между МБОУ СОШ № 11 и НУЗ «Отделенческая больница на ст. Северобайкальск ОАО «РЖД»»

Прохождение медицинского осмотра работников осуществляется ежегодно согласно договору заключенного между ЧУЗ «Отделенческая больница на ст. Северобайкальск и МБОУ СОШ № 11 .

В школе имеется 200 персональных компьютеров (ПК),из 87 ноутбука, 74 планшетника Из 200 компьютеров -176 используется в учебно процессе. Итого на 6 учащихся 1 персональный компьютер, 36 мультимедийных проекторов, 8 интерактивных досок, 28 принтеров, МФУ-12 По сравнению с 2019 годом количество компьютеров выросла на 120 штук! Обеспеченность компьютерами в учебном процессе удовлетворительная.

В образовательном учреждении установлена локальная сеть и сеть Интернет Министерства образования и науки РБ и ООО «Северобайкальсктелеком»,что позволяет более полно использовать информационно-компьютерные технологии в образовательном процессе. В образовательном процессе применяются разные образовательные ресурсы.

Есть возможность пользоваться сетью Интернет учащимися и преподавателями образовательного учреждения. В учебном процессе 100% преподавателей окончили курсы компьютерной грамотности.

В течение 5-х лет действует Электронный дневник, который имеет свой адрес: <http://deti.obr03.ru>

Школьный сайт <http://mbou-shkola11.narod.ru/> обновляется каждую неделю

4.3 Сведения о педагогических работниках (включая руководящих и др. работников, ведущих педагогическую деятельность)

Показатель	Кол-во	%
Укомплектованность штата педагогических работников (%)	62	100%
Всего педагогических работников: Из них:	62	100%
- на I ступени	17	27,4%
- на II ступени	33	53,2%
- на III ступени		
- из них внешних совместителей	1	1,8
Вакансии (указать должности)		

Образовательный ценз педагогических работников	- с высшим образованием	43	85,7%
	- с незаконченным высшим образованием	1	1,6%
	- со средним специальным образованием	7	11,3%
	- с общим средним образованием	1	1,6
Соответствие уровня квалификации педагогических и иных работников требованиям квалификационной характеристики по соответствующей должности (по каждому предмету учебного плана)			
Педагогические работники, имеющие ученую степень	- кандидата наук	0	0%
	- доктора наук	0	0%

Педагогические работники, освоившие программы дополнительного профессионального образования не реже одного раза в пять лет			
Педагогические работники, имеющие квалификационную категорию Состав педагогического коллектива	- всего	62	100%
	- высшую	21	33,9%
	- первую	25	40,3%
	- учитель начальных классов (с уч. АУП)	20	32,3%
	- учитель 5-11 классов (с уч АУП)	36	58,1%
	- социальный педагог	1	1,6%
	- учитель-логопед	1	1,6%
	- педагог-психолог	2	3,2%
	- педагог-организатор ОБЖ	1	1,6%
	- педагог-библиотекарь	1	1,6%
Состав педагогического коллектива по стажу	1-5 лет	8	12,9%
	свыше 30 лет	21	33,9%
Педагогические работники, имеющие звание Заслуженный учитель Республики Бурятия		7	11,3%
Педагогические работники, имеющие звание «Почетный работник общего образования РФ»		10	16,1%
Отличник физической культуры и спорта РФ		1	1,6%

Наличие рабочих программ учебных курсов, предметов, дисциплин (модулей) и их соответствие используемым примерным (авторских) программам. 1-3 ступени		
Соответствие рабочих программ учебных курсов, предметов, дисциплин (модулей) 1-3 ступени	- порядку разработки рабочих программ в соответствии с Положением, регламентирующим данный порядок;	В соответствии с Положением рабочие программы педагогов утверждены Приказом № 234-1 от 01.09 .2014 г.
Наличие локального акта, регламентирующего разработку рабочих программ		«Положение о рабочей программе» утверждено Приказом № 234 от 01.09 .2014 г.

4.4. Расписание учебных занятий:

Показатель	Фактический показатель
Процедура согласования и утверждения расписания учебных занятий в соответствии с нормативными документами.	Составленное расписание согласовывается с ПК, утверждается приказом директора школы и выставляется на сайт школы
Соответствие расписания занятий режиму работы ОУ, Уставу (пятидневная, шестидневная учебная неделя) и требованиям СанПиН.	Соответствует

5. Качество подготовки обучающихся и выпускников:

В 2020 году учащиеся 11-х классов успешно прошли итоговое сочинение по русскому языку. По итогам испытания все получили «зачет» и были допущены до государственной итоговой аттестации.

В 2020 году учащиеся 9-х классов сдали итоговое собеседование по русскому языку в качестве допуска к государственной итоговой аттестации. Результаты успешны, все получили «зачет» за итоговое собеседование.

5.1 Сравнительный анализ результатов ЕГЭ по МБОУ СОШ №11 (за три года)

Предмет	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Русский язык	64	65,9	72
Математика (базовая)	15	12,46	-
Математика (профильная)	34	45,8	45
Биология	17	37	42.4
Литература	0	59,5	54
История России	43,42	43,5	50

Обществознание	44	40,30	51
География	0	0	-
Информатика	40	50,7	70,4
Химия	33,4	47	41,3
Физика	45	38	47
Английский язык	31	59	44

5.2 Сравнительный анализ результатов ОГЭ по первичному баллу по МБОУ СОШ №11 (за три года)

Предмет	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Русский язык	29,6	30,94	-
Математика	12,89	16,72	-
Биология	20,1	23	-
Литература	0	0	-
История России	27	0	-
Обществознание	21	26	-
География	21,4	25	-
Информатика	13,8	13	-
Химия	21,1	22	-
Физика	18	23,8	-
Английский язык	35	45	-

5.3 Результаты мониторинга качества образования (за три года)

	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Начальная школа	62%	64%	65%
Основная школа	38,9%	42%	45%
Средняя школа	59,8%	53,3%	54%

5.4 Итоги ВПР по начальным классам, средний балл (за три года)

Предмет	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Математика	4,4	4,0	3,2
Русский язык	4,5	3,9	3,6
Окружающий мир	4,2	3,9	-

ВПР в 2020 году были проведены в сентябре, поэтому балл показывает остаточные знания по предметам. Результат выше трех баллов показывает качественное обучение на уровне ступени начального образования.

6. Инновационные площадки

6.1 Точка роста

В рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» в сельских школах Российской Федерации и малых городах создается материально – техническая база для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ цифрового и гуманитарного профилей в центрах образования «Точка роста».

В число пилотных площадок вошла и наша школа.

Дополнительное обучение в таких центрах позволит выявить и развить способности школьников, а так же поможет при работе с одаренными детьми, позволит решить задачи по обновлению материально – технической базы, повышению профессионального уровня педагогов, представлению обучающимся дополнительных возможностей по самореализации, профориентации и развитию современных технологических и гуманитарных учебных навыков, а так же позволит популяризировать среди школьников и их родителей востребованные инженерные и технические специальности, обновить содержание и методы обучения по предметным областям «Технология», « Информатика » , « Основы безопасности жизнедеятельности». В рабочие программы по технологии внесены модули для изучения: "Робототехника", "Программирование квадрокоптера". Работает шахматный клуб. На уроках информатики начато изучение 3Д-моделирования.

6.2 Страна железных дорог.

На основании Соглашения о сотрудничестве между ОАО "РЖД" и БОУ СОШ №11 начата реализация образовательной программы «Страна железных дорог». Программа направлена на организацию предпрофильной подготовки и профильного обучения учащихся 8-9-х классов с профессиональной ориентацией на железнодорожный транспорт.

Основная цель реализации Программы заключается в **создании условий**, обеспечивающих успешную подготовку к профессиональному самоопределению старшеклассников в условиях профильного обучения, направленного на профессиональную ориентацию на железнодорожный транспорт.

6.3 Проект "Персонализированная модель образования на школьной цифровой платформе"(Сбербанк).Данный проект позволяет учащимся школы и учителям, создавать индивидуальную модель образования.

7. Основные мероприятия воспитательной работы школы за 2020 год

№	Приоритетные направления	Основные мероприятия и результаты
1	Социально-правовое	Муниципальный этап конкурса «Ученик года – 2020»: Москвитина Елена, 11а - 1 место Стародубова София, 10а – 3 место Республиканский конкурс «Ученик года – 2020»: Москвитина Елена, 11а, лауреат Номинации «Лидер 21 века» Стародубова София – победитель регионального этапа всероссийского конкурса « Большая перемена », участница полуфинала в г.Хабаровск.
2	Гражданско-патриотическое	Игры Белого месяца (муниципальный конкурс): 2 место в номинации интеллектуальные игры и головоломки Конкурс «А ну-ка, парни!» (муниципальный): 1 место Всероссийская акция «Скверы Победы»: высадка саженцев сирени (выпускники) Республиканская акция «Под мирным небом»: посадка петуний (5 классы) Города-герои , 5 – 7 классы, знакомство на классных часах, оформление выставки плакатов на 1 этаже Единый классный час «900 дней и ночей подвига» 1 – 11 классы Всероссийская акция « Блокадный хлеб », 1 – 11 классы Республиканский конкурс видеороликов , посвящённый 75-летию Победы: Москвитина Елена, 10а- 2 и 3 места
3	Художественно-эстетическое	Просмотр художественного фильма «Крик тишины» с последующим обсуждением на классных часах (5 – 11 классы) Городской конкурс буктрейлеров «Я советую прочитать»: Федун Алёна, 8б – 1 место Конкурсы рисунков, новогодних поделок – постоянно действующая выставка Выставки ДПИ
4	Спортивно-оздоровительное	Лыжные гонки(муниципальный турнир): Карнышев Максим, 10б – 2 место
5	Эколого-туристическое	Учебная экспедиция во Фролихинский заказник «Заповедными тропами Байкала. Фролиха – 2020» в августе 2020г. (члены НОУ) Литературно-творческий конкурс «Моя заповедная территория» в рамках «Марша парков» ФГБУ «Заповедное Подлеморье», интернет-викторина «Нерпа – байкальское чудо», заповедные уроки «Разговор о баклане» (информационный сервис Zoom), интернет-викторина «Птичий калейдоскоп» (призёрами стали 25 человек)
6	Трудовое,	Регистрация на платформе « Билет в будущее » учащихся 8а класса (30 человек), прохождение

	профориентационное	профессиональных проб Заключение договора с ОАО РЖД – профориентационный проект «Страна железных дорог» Школьное лесничество (30 человек) – участие в «ПроеКТОрии»
7	Интеллектуальное	Муниципальный этап всероссийского сочинения «Без срока давности»: Барьбеева Номина, 11а – 1 место Региональный этап всероссийского сочинения «Без срока давности»: Барьбеева Номина, 11а – 1 место Муниципальный этап Всероссийской олимпиады школьников. Предметные олимпиады Всего 77 победителей и призёров: 1 места – 16, 2 места – 36, 3 места – 25 Региональный этап всероссийской олимпиады школьников: Медведева Милена, 9в – 1 место ОБЖ Барьбеева Номина, 10а – 3 место литература НПК «Малая академия» (республиканский): Туробов Кирилл, 7в – 2 место Муниципальный конкурс «Умники и умницы»: Писаренко Данила, 11а - победитель Муниципальные Предметные олимпиады начальных классов (18 участников): 7 призовых мест: 1 место – 2, 2 место – 2, 3 место – 3 Олимпиада ОРМО (межрегиональная): 57 участников, 10 победителей и призёров Муниципальный математический турнир: 2 место Межрайонный конкурс исследовательских работ младших школьников «Росток»: Стародубова Ярослава, 2а – 1 место
8	Профилактика ПНЗ	Наркотестирование учащихся 8 – 11 классов – результат отрицательный у всех
9	Профилактика ДТП	Программа по изучению ПДД в 1 – 9 классах, встречи с сотрудниками ГИБДД, классные часы

Общешкольное дело года – «75 лет Победы в ВОВ»: Был проведён ряд мероприятий: участие в городском митинге для учащихся 11х классов 1 сентября, встречи с ветеранами классные часы. Тематические классные часы были посвящены знаменательным датам: «Маленькие герои большой войны», «День Героев России», «Подвиг длиною в 900 дней и ночей», «День неизвестного солдата», на них был сделан акцент на формирование у молодежи патриотических ценностей, взглядов и убеждений, уважения к историческому прошлому России.

Школьные кружки и секции:

	Название кружка	Руководитель	Количество человек
1	Рукоделие(5 классы)	Скосырская Д.Р.	12
2	«Палитра»(5, 9 классы)	Золин А.П.	11
3	Моделирование(6 - 7 классы)	Зверьков С.С.	10
4	Научное общество(5 – 11 классы)	Боярченко В.Н.	59
5	Мини-футбол(10 – 11 классы)	Рандин С.Н.	12
6	Волейбол (сборная)	Черняк С.И.	18
7	Волейбол (подготовительная группа) 7 – 9 классы	Хлёткина И.В.	18
8	Волейбол (сборная)	Иванов А.В.	18
9	Юный турист (8 классы)	Кокорин В.А. Шарина Т.Д.	10
10	Юнармия (8 классы) ЮИД (4 классы)	Кокорин В.А.	12 10
11	Литературный бульвар	Суворова Т.Л.	10

8. Общие выводы:

7.1. Основные направления деятельности учреждения, по которым за последние 3 - 5 лет обеспечена позитивная динамика («точки роста»):

1. Учебная деятельность

1. 100% учащихся получают аттестаты об основном общем образовании. Порог по математике и русскому языку преодолевают 100% учащихся. Результаты по русскому языку превышают республиканские на 0,4 балла.
2. обучающихся в 11 классе успешно преодолели порог по русскому языку и математике, аттестаты о среднем общем образовании получили 98,2%. Средний балл по русскому языку 72 балла (республиканский 71,6 балла), по информатике 70,4 балла (по республике 61,2) эти предметы идут с положительной динамикой. Математика (профиль) 45 баллов (по республике 53,9 балла), биология 42,4 балла (по республике 51,5 баллов), по английскому языку 44 балла (по республике 70,9 балла) , на эти предметы надо обратить особое внимание.
3. В течение четырех лет нет второгодников, есть не аттестованные по болезням.
4. Учащиеся школы занимают призовые места в олимпиадах и конкурсах на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.

5. По данным школьного анкетирования, увеличилось количество родителей, удовлетворённых уровнем преподавания (с 72% до 78%)

2. Воспитательная деятельность

1. Оценка воспитательной работы высокая.

2. Повышается результативность участия в муниципальных, региональных и федеральных мероприятиях.

3. Возросла активность родительской общественности (с 68% до 74%)

4. Увеличилось количество учащихся, занимающихся в кружках и секциях.

5. В школе сложилась система организации внеурочной деятельности. Эта система основывается на кадровых возможностях школы, привлечении сотрудников разных ведомственных принадлежностей в организацию дополнительного образования. Результаты участия наших школьников в мероприятиях различного уровня позволяют выделить данное направление деятельности в качестве одного из наиболее эффективных и результативных.

6. Развивается материальная база по созданию условий для дистанционного образования.

3. Методическая работа

1. В 2020 году начата система повышения квалификации педагогов на основе выявленных дефицитов.

2. Учителя прошли курсы повышения квалификации по развитию гибких компетенций учащихся.

3. 100% процентов учителей повысили квалификацию.

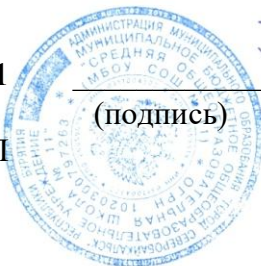
4. Активно работают ШМО.

5. В течение пяти лет учителя школы являются победителями конкурсов профессионального мастерства различных уровней: муниципально-го, регионального, федерального.

6. Увеличилось количество городских семинаров и конкурсов, проводимых на базе школы, для заместителей директоров, руководителей МО, учителей-предметников.

Директор МБОУ СОШ №11

МП



(подпись)

И.М.Понушкова

(Ф.И.О.)